



BRAZ  
GAMA  
MONTEIRO

Building  
solutions.

[www.brazgamamonteiro.com.br](http://www.brazgamamonteiro.com.br)



**BRAZ  
GAMA  
MONTEIRO**

## CONTEÚDO

- 03** Sobre nós
- 07** Projetos relevantes
- 12** Nosso time
- 14** Infraestrutura e Regulatório
- 23** Societário/M&A e Empresarial
- 26** Entre em contato



**CURITIBA - PR**  
Rua Padre Anchieta, 2348, 23ª Andar,  
CEP 80730-000  
T. (41) 3044-4400

**SÃO PAULO - SP**  
Av. Paulista, 2421, 1º Andar  
CEP 01311-300  
T. (11) 4949-9597

A low-angle, upward-looking photograph of several modern skyscrapers. The buildings feature glass facades and vertical architectural lines, creating a sense of height and scale. A large, solid red circle is superimposed in the center of the image, containing the text 'SOBRE NÓS' in white, uppercase letters.

SOBRE  
NÓS

# SOBRE NÓS

## OVERVIEW

A BGM - Braz Gama Monteiro é uma sociedade de advogados com atuação especializada nas áreas de Infraestrutura, M&A e Arbitragem.

## ESCRITÓRIOS

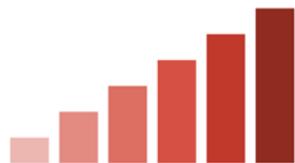


Com nova sede inaugurada em em Curitiba (PR), a BGM conta com um andar corporativo de ampla estrutura, além de sua filial em São Paulo (SP) na Avenida Paulista.

## HISTÓRIA

Começando em 2013 como uma boutique da área de M&A e Infraestrutura, a BGM foi fundada por advogados que vieram de alguns dos principais escritórios do país.

## NÚMEROS



A BGM conta atualmente com 2 escritórios (Curitiba e São Paulo), 13 advogados, 20 colaboradores ao total, mais de 200 empresas atendidas e mais de R\$ 80 bilhões em volume de projetos assessorados.

## PERFORMANCE GLOBAL

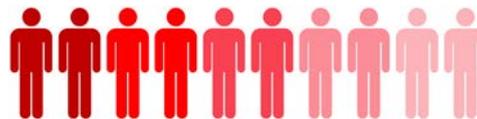


Com um crescimento exponencial, a BGM passou a atuar em alguns dos principais projetos de infraestrutura do Brasil e em países como EUA, China, Alemanha, França, Inglaterra, Israel, entre outros.

## ATUAÇÃO

As áreas de Infraestrutura e de M&A são o *core business* da BGM. A atuação é concentrada nos principais setores regulados, tais como Óleo & Gás, Energia, Mineração, Portos, Aeroportos, Aviação, Rodovias e Ferrovias, Transporte Público, Saneamento, Telecomunicações, Construções Pesadas e Consumo de Bens e Serviços.

## NOSSO TIME



A equipe de advogados é formada por profissionais com sólida formação técnica e que contam com diversas publicações científicas e obras doutrinárias. A BGM também compõe o quadro de escritórios brasileiros membros da *International Chamber of Commerce - ICC*, e também é associada do Comitê Brasileiro de Arbitragem - CBAr e do *Brazil Infrastructure Institute*.

# NOSSO TRABALHO E NOSSO OLHAR PARA O FUTURO.

**Com a ambição e o objetivo constante de liderar a elite de escritórios de advocacia globalmente ativos, a BGM investe em uma perspectiva estratégica sobre o direito. Entrelaçando a técnica com os aspectos práticos, buscamos trabalhar junto aos nossos clientes, transformando o serviço de advogado em valor agregado para a atividade empresarial, sempre com o objetivo de garantir uma inserção mais competitiva e bem-sucedida de nossos clientes no mercado.**

Assessorando na identificação de oportunidades e mitigando riscos econômicos, regulatórios e legais, a BGM atua constantemente para garantir novos caminhos para os nossos clientes.

Para garantir essa constância de excelência, temos o hábito e a visão de sempre melhorar tecnicamente, além de otimizar procedimentos e atendimento ao cliente, de modo a garantir que as atividades da BGM sejam convergentes com os interesses corporativos.

Temos um propósito que nos torna diferentes. Desde a concepção do relacionamento com o cliente, como durante a execução da obra e sua entrega.

Focamos além do aspecto legal para realmente entender os negócios de nossos clientes do ponto de vista técnico, comercial e operacional.

Alcançar o melhor e mais rápido resultado é justamente devido à nossa metodologia de trabalho que aborda a advocacia sob uma perspectiva diferente, mais ampla e acompanhada por outras áreas do conhecimento.

A BGM é um escritório impulsionado pela combatividade e excelência, comprometido em superar as expectativas de seus clientes.

Com a visão de ser um escritório de classe mundial, operando nas principais operações mundiais, temos uma equipe comprometida com seus ideais, com alta expertise jurídica e habilidade estratégica, sempre valorizando os pilares: eficiência, combatividade, proatividade, organização, qualidade, responsabilidade, ambição, envolvimento da equipe, humanidade e ética.



**WWL**  
**Who's Who Legal**

Arbitration 2019

**WWL**  
Awards  
Winner

Neste ano de 2019, a BGM foi reconhecida pela revista britânica *Who's Who Legal* como **um dos escritórios mais admirados do Brasil na área de Arbitragem**.

A classificação reconhece os escritórios "*que se destacam entre os melhores de sua geração pelo excepcional trabalho em arbitragem internacionais complexas*".

Apenas 2 escritórios do Paraná foram classificados, sendo a BGM um deles.

A *Who's Who Legal* é uma das principais publicações internacionais de ranking de escritórios de advocacia.

A pesquisa identifica os melhores advogados de arbitragem do mundo, que são altamente recomendados por sua experiência na resolução de disputas internacionais complexas.

Por meio de indicações de *experts* e clientes, os advogados listados foram reconhecidos como os principais nomes no campo.

**WWL**

**Who's Who Legal**

Arbitration 2019

Recognised In



PROJETOS  
RELEVANTES

# PROJETOS RELEVANTES

EM QUE A BRAZ GAMA MONTEIRO ATUOU

## BLOCO 4 DE PETRÓLEO DA PLATAFORMA OFFSHORE DA REPÚBLICA DO BENIM

Joint venture entre Shell Royal Dutch, Petrobras, CBH (Compagnie Béninoise des Hydrocarbures) e, posteriormente, BTG Pactual, para exploração e produção de hidrocarbonetos no Bloco 4 da plataforma continental da República do Benim. Projeto de R\$ 1,5 bilhão, compreendendo uma grande área de 4.824 km quadrados com profundidade de águas variando de 193 metros até 2,8 quilômetros, com estimativa de cerca 265 milhões de barris, como resultado de um Contrato de Concessão de E&P (exploração e produção de petróleo) com o Governo da República do Benim.

## GASENE

Gasoduto de Integração Sudeste-Nordeste, projeto de R\$ 9 bilhões, que consiste em um sistema de gasodutos no Brasil, que conecta o sistema de gás do sudeste ao sistema de gás do nordeste, com extensão total de 1.387 quilômetros e capacidade de transporte de 20 milhões de metros cúbicos por dia. O empreendimento é composto de três trechos (Cabiúnas – Vitória, Vitória – Cacimbas e Cacimbas – Catu), tendo sido constituída uma SPE (Transportadora GASENE S.A.) para captação dos recursos necessários e a participação do Banco Santander como consultor especializado e do BNDES como principal financiador.

## REFINARIA ABREU E LIMA "UGC ABASTECIMENTO" E "UGC REFINO"

Refinaria mais moderna da Petrobras já construída, um projeto de R\$ 68 bilhões, sendo a 5ª maior unidade em capacidade de refino (230.000 barris por dia - bpd) e já está contribuindo para suprir a demanda interna por derivados de petróleo.

## COMPERJ UNIDADES DE GERAÇÃO DE VAPOR E ENERGIA

Construção da Central de Desenvolvimento de Plantas de Utilidades (CDPU) do COMPERJ, um projeto de R\$ 3,83 bilhões. O Complexo Petroquímico do Estado do Rio de Janeiro é o maior projeto de infraestrutura do Brasil, cobrindo uma área de 45 km² de área e contando com um CAPEX de R\$ 170 bilhões, tem como objetivo estratégico a expansão da capacidade de refino e distribuição da Petrobras para atender a demanda crescente por derivados no Brasil, como o diesel combustível, nafta petroquímica, combustível para aviação e GLP (gás de cozinha).



# PROJETOS RELEVANTES

EM QUE A BRAZ GAMA MONTEIRO ATUOU

## PNCV-DNIT

Programa Nacional de Controle Eletrônico de Velocidade (PNCV), promovido pelo DNIT (Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes), um projeto de R\$ 4 bilhões, para a implantação de equipamentos de controle de velocidade (radares) nas rodovias federais administradas pelo órgão.

## HIDRELÉTRICA SANTA BRANCA

Usina Hidrelétrica com capacidade instalada de 62 MW, gerando uma energia média capaz de suprir a demanda de 200 mil residências.

## ISPS-CODE DO PORTO DE PARANAGUÁ

Implementação do "Código Internacional de Segurança de Navios e Instalações Portuárias" (*ISPS Code*), que é o padrão internacional de segurança para controle e monitoramento de acesso, no Porto de Paranaguá - APPA, que é o maior porto graneleiro da América Latina e o terceiro maior Porto de contêineres no Brasil, com 1,8 milhão de metros quadrados de áreas e 2.485 pés de leito, 60 mil contêineres e 44 milhões de toneladas de carga, e 1.897 navios atracados no ano de 2015.

## PARQUE SEMAFÓRICO DO RIO DE JANEIRO

Implantação do parque semáforo e do Centro de Controle Operacional (CCO) de toda a cidade do Rio de Janeiro. O CCO possui 8.000 metros quadrados de área construída e uma parede com 100 telas, sendo o maior centro de controle de uma plataforma de transporte público no Brasil.

## VLT CARIOCA

Rede de veículos leves sobre trilhos que atravessa o Centro e o Porto da cidade do Rio de Janeiro, conectando todas as outras redes de transporte metropolitano - metrô, trens, ônibus, balsas e teleféricos - bem como aeroporto, estação de ônibus e terminal de cruzeiros. O sistema, um projeto de R\$ 1,4 bilhão, foi parte de um antigo projeto de revitalização da região central do Rio de Janeiro, que ganhou vida quando a cidade foi escolhida para sediar os Jogos Olímpicos de 2016.



# PROJETOS RELEVANTES

EM QUE A BRAZ GAMA MONTEIRO ATUOU

## PMI DE EFICIÊNCIA ENERGÉTICA DA SECRETARIA DE SAÚDE DE FORTALEZA (CE)

Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI) para elaboração de estudos de modelagem completa (jurídica, técnica e econômico-financeira) para a eficiência, implantação, gestão, operação e manutenção de geração de energia distribuída para demanda energética das unidades de saúde do município de Fortaleza/CE, com valor estimado de aproximadamente R\$ 150 milhões.

## PMI DE EFICIÊNCIA ENERGÉTICA DA SECRETARIA DE EDUCAÇÃO DE FORTALEZA (CE)

Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI) para elaboração de estudos de modelagem completa (jurídica, técnica e econômico-financeira) para a eficiência, implantação, gestão, operação e manutenção de geração de energia distribuída para demanda energética dos prédios das escolas e creches do município de Fortaleza/CE, com valor estimado de R\$ 180 milhões.

## PARQUE SEMAFÓRICO DE CURITIBA

Licitação para contratação de empresa especializada na prestação de serviços de manutenção semafórica completa, corretiva e preventiva do Parque Semafórico do Município de Curitiba, com valor anual de aproximadamente R\$ 18 milhões de reais.

## SISTEMA DE CONTROLE DE TRÁFEGO DE FLORIANÓPOLIS (SC)

Licitação promovida pelo Município de Florianópolis para contratação de empresa especializada em fornecimento de equipamentos para implantação do Sistema de Controle de Tráfego, incluindo suporte técnico e treinamento, com valor de aproximadamente R\$ 2 milhões de reais.

## SISTEMA DE BILHETAGEM ELETRÔNICA DE CURITIBA (PR)

Implantação e manutenção do Sistema de Bilhetagem Eletrônica do transporte coletivo de Curitiba, considerado um dos principais cases de sucesso na área em todo o Brasil, envolvendo a Urbanização de Curitiba (URBS), a Coordenação da Região Metropolitana de Curitiba (COMEC) e as concessionárias de transporte coletivo.



# PROJETOS RELEVANTES

EM QUE A BRAZ GAMA MONTEIRO ATUOU

## **SONDA ENSCO DS5 SAMSUNG HEAVY INDUSTRIES**

Operação de Afretamento pela Petrobras do Navio Sonda ENSCO DS5, construído pela Samsung Heavy Industries e de propriedade da Pride International.

## **SONDA TITANIUM EXPLORER VANTAGE DRILLING INTERNATIONAL**

Operação de Afretamento pela Petrobras do Navio Sonda Titanium Explorer, construído pela Vantage Drilling International, no valor de US\$ 1,8 bilhão.

## **PPP - ILUMINAÇÃO PÚBLICA PREFEITURA MUNICIPAL DE SALVADOR/BA**

Assessoramento na etapa de licitação da Parceria Público-Privada (PPP) na modalidade de concessão administrativa para implantação e gestão da rede de iluminação pública do Município de Salvador, estado da Bahia, no valor total de R\$ 1,5 bilhão, para exploração durante o prazo de 20 anos.

## **SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO - CARTAGENA DE ÍNDIAS (COLÔMBIA)**

Contrato de Concessão para fins de implantação e operação do Sistema Integrado de Transporte de Passageiros de Cartagena de Índias, na Colômbia, pelo prazo total de 19 anos.

## **SISTEMA DE BILHETAGEM ELETRÔNICA AREQUIPA (PERU)**

Concessão do Sistema de Bilhetagem Eletrônica do Sistema Integrado da Cidade de Arequipa, no Peru, compreendendo a operação do sistema de controle de frota e de passageiros visando a modernização do sistema de mobilidade urbana do transporte urbano de Arequipa, pelo prazo de 15 anos, envolvendo 2 rotas principais, 42 rotas alimentadoras e 35 rotas estruturantes.

## **SISTEMA DE BILHETAGEM AUTOMÁTICA SÃO LUÍS (MA)**

Atualização tecnológica e manutenção do Sistema de Bilhetagem Automática do Transporte Coletivo do Município de São Luís, envolvendo o Município e as concessionárias de transporte coletivo, com valor inicial superior a R\$ 8 milhões.





NOSSO  
TIME



## NOSSO TIME

Uma equipe de advogados afiada, *hard work* e muito técnica.

Nossa equipe é formada por profissionais com sólidos conhecimentos e habilidades técnicas, cujas contribuições podem ser observadas em várias publicações científicas.

A equipe da BGM se destaca por sua forte união de conhecimento jurídico, experiência comercial e serviço altamente eficiente.

Valorizamos a excelência técnica através do contínuo

desenvolvimento técnico de nossos profissionais.

Vários membros de nossa equipe são professores de renomadas universidades e publicaram livros e artigos científicos no Brasil e no exterior.

Além disso, uma característica marcante de nossa equipe é a multidisciplinaridade. Nossos profissionais possuem expertise não apenas na área jurídica, mas também em áreas de negócios como administração, contabilidade, economia e engenharia.

A photograph of three white wind turbines on a dry, brown hillside. The sky is a clear, vibrant blue with some light, wispy clouds. In the background, there are distant mountains with patches of snow. A large, solid red circle is superimposed over the center of the image, containing white text.

INFRAESTRUTURA  
E REGULATÓRIO

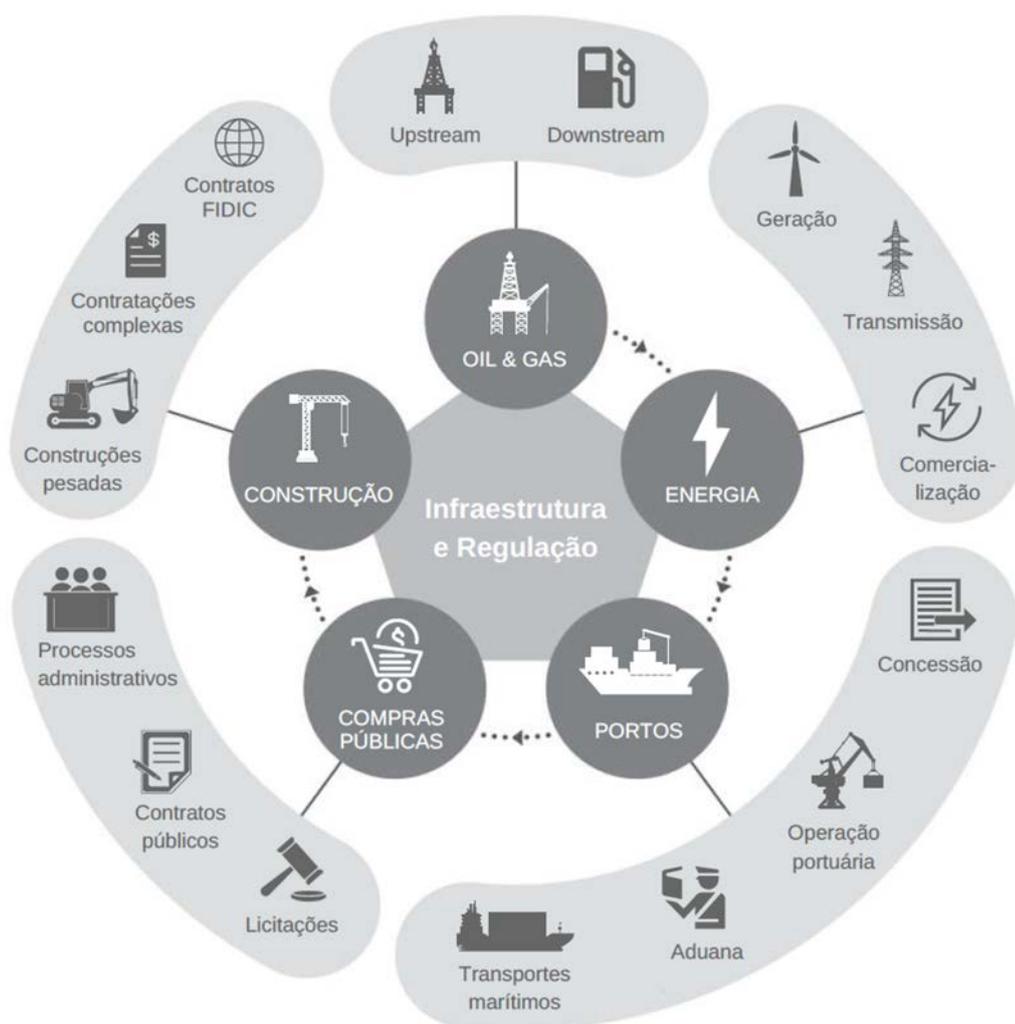


# INFRAESTRUTURA E REGULATÓRIO

A Braz Gama Monteiro possui expressiva atuação na área de Infraestrutura e Regulatório, com destaque para os setores de Oil & Gas, Energia, Portos, Compras Públicas e Construções Pesadas.

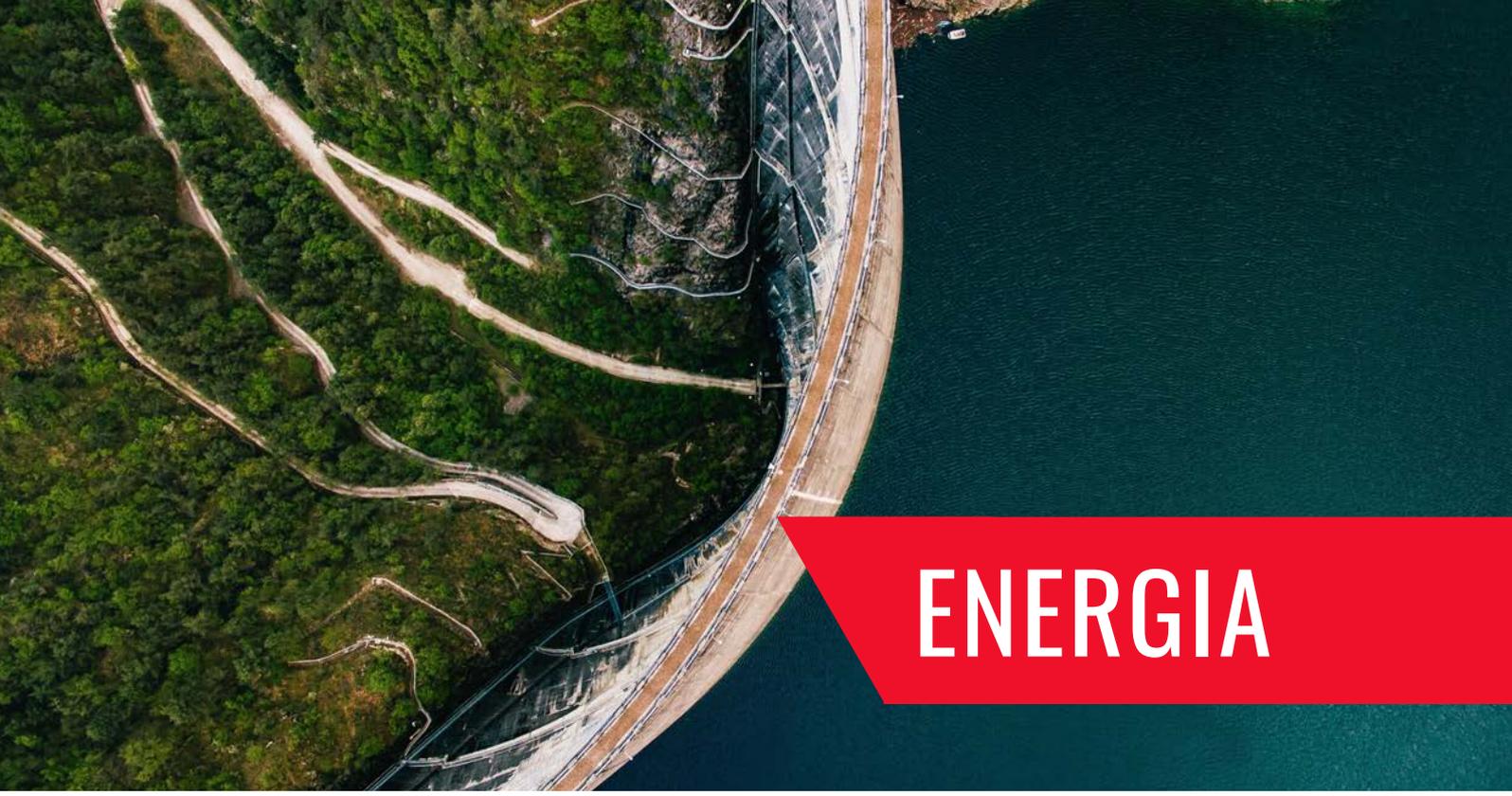
## Consultoria

Consultoria jurídica em todas as etapas de desenvolvimento de projetos de infraestrutura e assuntos regulatórios. Elaboração de opiniões legais (pareceres) sobre licitações, concessões, PPPs, PMIs, project finance, contratos administrativos, EPCs, EPCM, turn key, built to suit e consórcios. Foco em soluções sustentáveis e eficientes, observando a mitigação dos riscos envolvendo todo o ciclo de desenvolvimento de cada projeto.



## Gestão de Projetos

Gerenciamento de projetos de infraestrutura, através do planejamento de todas as fases do projeto e a coordenação eficaz dos diversos recursos (humanos, materiais, financeiros, políticos e equipamentos), para o atendimento aos padrões pré-estabelecidos de prazo, custo, qualidade e risco. Utilização de metodologia PMBOK e padrão de governança corporativa Nível 2 B3 (BM&F Bovespa).



# ENERGIA

A BGM possui profunda experiência na assessoria players, nacionais e estrangeiros, que atuam no setor elétrico, tendo participado de operação de M&A, Project Finance e resolução de disputas envolvendo questões específicas do setor, além de estruturação jurídica de projetos nos segmentos de geração, transmissão e distribuição. Todo o trabalho é feito visando que o cliente obtenha o melhor resultado, a despeito das barreiras legais e regulatórias do cenário nacional.

O setor elétrico é área em que a BGM detém vasta experiência, com corpo técnico especializado em todos os segmentos deste setor. A BGM participou, nos últimos anos, de diversos projetos no setor, com ênfase no segmento de geração de energia hidrelétrica, solar, termelétrica e eólica.

#### Profundo conhecimento do setor

Por conta desta experiência prática, e também por conta do rigor técnico que os Advogados deste setor detêm, nosso time de Energia possui capacidade de apresentar soluções inovadoras, de acordo com a dinamicidade que este setor é envolto. A BGM é reconhecida por construir as melhores soluções em favor dos interesses de seus clientes. A BGM também detém conhecimento técnico das normas regulatórias específicas do setor, para atuação em processos administrativos, tanto sancionadores, quanto de reequilíbrio econômico-financeiro, e processos judiciais.

#### NOSSOS SERVIÇOS

- Assessoramento em todas as fases de processos de licitação e leilões para outorga de concessões para a exploração de potencial energético, compreendendo a análise e impugnação de editais, pedidos de esclarecimentos, habilitação jurídica, estruturação de propostas e elaboração de recursos administrativos;
- Elaboração, revisão e negociação de contratos específicos do setor de energia, como CCEAR, CCEAL, CUST, CUSD, CCT, CCD, Contratos de Geração Distribuída (GD), Contratos de Ajuste, Contratos do PROINFA, fornecimento de equipamentos e contratos de construção em padrões internacionais (FIDIC, NEC3 e NEC4);
- Acompanhamento da execução de contratos de concessão, com o assessoramento em questões de reequilíbrio econômico-financeiro, procedimentos de revisão tarifária, imposição de sanções, prorrogações e aditivos contratuais;
- Consultoria jurídica sobre a legislação e o regime regulatório do Setor Elétrico.



# ÓLEO & GÁS

Nós assessoramos players das indústrias de petróleo, gás e petroquímica em todo o mundo, para alcançarmos resultados eficientes para os desafios regulatórios e jurídicos do setor.

O setor de Óleo & Gás é uma das principais áreas de atuação do Departamento de Infraestrutura e Regulação. A BGM conta com um extenso track record em projetos de exploração de petróleo e de gás natural, especialmente nas áreas de upstream e midstream.

## Profundo conhecimento do setor

Nosso time de Óleo & Gás possui amplo conhecimento da indústria petrolífera, dos principais stakeholders e das dificuldades enfrentadas pelos clientes deste setor. Trabalhamos em operações de extrema complexidade, garantindo o suporte legal necessário para as maiores e mais avançadas e complexas transações de petróleo, gás, GNL e petroquímicas em todo o mundo.

Assessoramos clientes em questões legais relacionadas a operações de project finance, estruturação de dívida (FIDC, debêntures, BNDES, FDNE/FDA/FCO, FAT e FINISA e NP), para projetos de construção de plataformas, refinarias, geradoras de energia, oleodutos, plantas de lubrificantes e outras obras complexas do setor.

## NOSSOS SERVIÇOS

- Assessoramento em todas as fases de processos de licitação e leilões para outorga de concessões para a exploração de petróleo e gás natural, compreendendo a análise e impugnação de editais, pedidos de esclarecimentos, habilitação jurídica, estruturação de propostas e elaboração de recursos administrativos;
- Elaboração, revisão e negociação de contratos específicos do setor petrolífero como Joint Operating Agreements (JOA), Contratos de Exploração e Produção (E&P), Acordos Internacionais de Produção Compartilhada (Joint Development of Common Reservoirs), Acordos de Unitização Internacional, Farm-Out, Off-Take, Contratos de Perfuração onshore e offshore, Unitização Internacional em áreas de offshore, fornecimento de equipamentos e contratos de construção em padrões internacionais (FIDIC, NEC3 e NEC4);
- Consultoria jurídica sobre a legislação e o regime regulatório do setor de Óleo e Gás.



# AEROPORTOS

A BGM tem a expertise necessária para a assessoria jurídica de players estratégicos, em todas as fases das concessões Aeroportuárias antecipando riscos setoriais, de forma a mitiga-los e buscando alcançar os resultados almejados pelo cliente.

O Setor Aeroportuário apresenta oportunidades atrativas aos investidores, muito por conta do movimento de desestatização que se verifica no Brasil ao longo dos últimos anos, sendo esta perspectiva mantida também para os próximos anos.

Nosso time de Infraestrutura assessora clientes em aspectos legais de operações de project finance, estruturação de dívida (FIDC, debêntures, BNDES, FDNE/FDA/FCO, FAT e FINISA e NP), para projetos de construção, ampliação e manutenção de instalações aeroportuárias e outras obras complexas do setor;

Acompanhamento da execução de contratos de concessão, com o assessoramento em questões de reequilíbrio econômico-financeiro, procedimentos de revisão tarifária, imposição de sanções, prorrogações e aditivos contratuais;

## NOSSOS SERVIÇOS

- Assessoramento em todas as fases de processos de licitação e leilões para outorga de concessões para a exploração de terminal aeroportuário, compreendendo a análise e impugnação de editais, pedidos de esclarecimentos, habilitação jurídica, estruturação de propostas e elaboração de recursos administrativos;
- Elaboração, revisão e negociação de contratos específicos do setor Aeroportuário como contratos de concessão, acompanhamento do Plano de Exploração Aeroportuária (PEA) e também de contratos de receitas não-tarifárias, envolvendo manuseio de solo (aeronaves, passageiros, carga e bagagem), catering, limpeza, manutenção e abastecimento de aeronaves, dentre outros;
- Consultoria jurídica sobre a legislação e o regime regulatório do setor aeroportuário brasileiro.



# PORTOS

Alinhando a experiência prática ao conhecimento técnico, o time do Setor de Portos da BGM entrega aos seus clientes os melhores resultados em questões envolvendo operações portuárias, desde assessoria jurídica em fase pré-contratual, englobando também litígios.

Contamos com um time qualificado e especializado em projetos no setor portuário, permitindo a construção de soluções estratégicas para os diversos desafios atinentes a este complexo setor da Infraestrutura nacional.

## Conhecimento do setor

Tendo o setor Portuário passado por profunda reestruturação com o advento da Lei nº 12.815/2013 – que modernizou a Lei nº 8.630/1993, conhecida como Lei dos Portos – e Decreto nº 8.033/2013 (“Decreto dos Portos”), a BGM conta com equipe multidisciplinar com inequívoco conhecimento da matéria, aliando experiência acadêmica e prática no Setor Portuário.

Nosso time de Infraestrutura assessoria clientes em procedimentos administrativos de prorrogação (antecipada ou comum) de contratos de concessão e arrendamento portuário, com a elaboração de Pareceres (Legal Opinion), participação em reuniões de negociação e elaboração de requerimentos e manifestações, de forma a garantir a legalidade do procedimento.

## NOSSOS SERVIÇOS

- Assessoramento em todas as fases de processos de licitação e leilões para outorga de concessões e arrendamentos para a exploração de atividades ligadas à operação Portuária, compreendendo a análise e impugnação de editais, pedidos de esclarecimentos, habilitação jurídica, estruturação de propostas e elaboração de recursos administrativos.

- Assessoramento jurídico em procedimentos administrativos de Reajustes e Revisão de Contratos de Arrendamento Portuário concessão e arrendamento portuário, com a prática de todos os atos necessários para que o Cliente obtenha a justa remuneração pelos serviços prestados.

- Elaboração, revisão e negociação de contratos específicos do setor Portuário, como os Contratos de Arrendamento Portuário, Contratos de Autorização Portuária, Contratos de Armazenagem e Movimentação de Bens e Produtos;

- Consultoria jurídica sobre a legislação e questões regulatórias atinentes ao desenvolvimento do Setor Portuário.



# RODOVIAS E FERROVIAS

O time do setor de Rodovias e Ferrovias da BGM possui a expertise necessária para entregar aos seus clientes o resultado desejado, de forma a conferir segurança e viabilidade econômica de projetos deste setor.

O setor de Rodovias e Ferrovias no Brasil vem se expandindo ao longo dos últimos anos, com novas rodadas de licitações de rodovias federais e estaduais sendo viabilizadas todo o momento. Os Advogados que compõem o time da BGM detêm a técnica e experiência necessária para tratar de assuntos complexos envolvendo o setor de Rodovias e Ferrovias, seja na fase consultiva ou contenciosa.

## Experiência no setor

Nosso time de Rodovias e Ferrovias tem experiência prévia em diversos projetos e questões envolvendo o setor, tendo o conhecimento necessário para se obter a solução jurídica e prática que seja capaz de solucionar o problema do cliente. A atuação da BGM nestes setores se desenvolve tanto na fase de estruturação jurídica, quanto na parte de da assessoria na gestão do contrato de concessão.

## NOSSOS SERVIÇOS

- Assessoramento em todas as fases de processos de licitação e leilões para outorga de concessões de rodovias e ferrovias, compreendendo a análise e impugnação de editais, pedidos de esclarecimentos, habilitação jurídica, estruturação de propostas e elaboração de recursos administrativos;
- Elaboração, revisão e negociação de contratos específicos dos setores rodoviário e ferroviário, como prestação de serviços, fornecimento de equipamentos e contratos de construção em padrões internacionais (FIDIC, NEC3 e NEC4);
- Acompanhamento da execução de contratos de concessão, com o assessoramento em questões de reequilíbrio econômico-financeiro, procedimentos de revisão tarifária, imposição de sanções, prorrogações e aditivos contratuais;
- Consultoria jurídica sobre a legislação e o regime regulatório do setor de rodovias e ferrovias.



# CONSTRUÇÃO E ENGENHARIA

A equipe do Departamento de Infraestrutura e Regulação da BGM tem ampla experiência no setor de construções e engenharia, em todas as etapas dos projetos, desde o planejamento e design jurídico dos contratos, bem como representação de interesses de seus Clientes em dispute boards e procedimentos judiciais e arbitrais envolvendo o setor.

A atuação da BGM compreende tanto o assessoramento jurídico na fase de habilitação de concorrentes e Request for Proposals (RFP) para contratação de serviços de projeto e construção (por Entes Públicos, desenvolvedores, investidores e financiadores) quanto na representação de fornecedores de serviços e bens (empreiteiro, consultor ou prestador de serviços).

## Conhecimento profundo do setor

Devido à intensa atuação no setor de construções, a equipe do setor de Construção e Engenharia da BGM alia o conhecimento jurídico atinente ao tema com o conhecimento técnico e prático das dificuldades que se vislumbra neste complexo setor, permitindo-lhes desenvolver estratégias precisas para proteger seus clientes de eventuais litígios e visando conferir estabilidade às suas relações comerciais.

A experiência prática dos Advogados deste setor permite que a BGM estruture projetos complexos, de forma a assegurar a eficiência das transações comerciais em que seus clientes se envolvam.

## NOSSOS SERVIÇOS

- Elaboração, revisão e análise de Contratos nas modalidades Empreitada por Preço Global, Preço de Custo (Construção por Administração), Preço Máximo Garantido (PMG) e Empreitada por Preço Unitário.
- Elaboração, revisão e negociação de contratos específicos do setor de construções como EPC (Engineering, Procurement and Construction), EPCM (Engineering, Procurement, Construction and Management), DBB (Design-Bid-Build), D/B (Design-Build), PCM (Agency Construction Management), CMR (Construction Management at Risk), DBO (Design-Build-Operate), BOT (Build-Operate-Transfer) e Contratos de Aliança (Alliance Contracts).
- Elaboração de contratos de acordo com os principais padrões internacionais como FIDIC Rainbow Suite, NEC3, NEC4, ENNA, ICE, DBIA525, ASCE (American Society of Civil Engineers), AIA A191, AGC400, FAC-1, entre outros.
- Consultoria jurídica sobre a legislação e questões regulatórias atinentes ao desenvolvimento do projeto de engenharia.



## ARBITRAGEM & ADR

O time de advogados da BGM que compõem o departamento de Arbitragem & ADR é conta com profissionais com experiência nacional e internacional, atuantes tanto no âmbito negocial e contratual de convenções de arbitragem, como na defesa dos interesses de clientes em procedimentos arbitrais e de mediação.

O departamento de Arbitragem & ADR da BGM tem experiência em arbitragens nas principais câmaras arbitrais do Brasil e do mundo, tais como a International Chamber of Commerce (ICC), Câmara de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canada (CAM-CCBC), London Court of International Arbitration (LCIA), International Centre for Settlement of Investment Disputes (ICSID), Singapore International Arbitration Centre (SIAC), assim como em arbitragens ad hoc, atuando em casos de grande complexidade em todas elas.

A experiência de nosso time de advogados envolve também a elaboração de pareceres, declarações e depoimentos acerca da aplicabilidade do direito brasileiro ou a interpretação de nossas leis em procedimentos arbitrais internacionais.

### NOSSOS SERVIÇOS

- Dispute board: Elaboração de contratos com cláusulas de Dispute Boards, tanto em sua forma de adjudicação (DABs), como de revisão (DRBs), e também na forma combinada (CDBs).
- Arbitragem Doméstica: Atuação em arbitragens institucionais e ad hoc; Execução de sentenças arbitrais domésticas e estrangeiras.
- Atuamos ainda na elaboração e revisão de cláusulas e compromissos arbitrais em contratos internacionais.
- Arbitragem Internacional: Representação em arbitragens institucionais e ad hoc em diversas jurisdições, com leis estrangeiras e mais de uma jurisdição envolvida.
- Arbitragem de Investimento: Elaboração de pareceres, declarações e representação de investidores em casos envolvendo tratamento desigual sob acordos internacionais, acordos bilaterais de investimentos (BITs), acordos de livre comércio (FTAs) e acordos comerciais multilaterais (MTAs).



SOCIETÁRIO/M&A  
E EMPRESARIAL



## SOCIETÁRIO/M&A E EMPRESARIAL

Compreendendo a complexidade do mundo corporativo moderno, a expansão das relações internacionais entre empresas, mudança de requisitos regulatórios, o aumento da fiscalização nas atividades empresariais, o Departamento de Direito Empresarial da BGM busca sempre minimizar os riscos de seus clientes da maneira mais eficiente possível.

### Overview

Nós assessoramos clientes em toda a gama de necessidades empresariais, tais como operações societárias, fusões e aquisições (M&A), joint ventures, asset management, governança corporativa, propriedade intelectual, reestruturação de dívidas e recuperações judiciais, sempre em nível nacional e internacional.

Nosso time de Direito Empresarial conta com profissionais que estão sempre alinhados com os interesses comerciais dos clientes, com forte experiência prática e amplo conhecimento da matéria.

Na área de resolução de disputas (contencioso), a BGM representa seus clientes em processos judiciais e também arbitragens (nacionais ou internacionais). Nosso time de Direito Empresarial possui intensa atuação nos mais diversos tribunais, inclusive nas Cortes Superiores, além de atuar em arbitragens perante as principais câmaras arbitrais.



O Departamento de Direito Empresarial da BGM presta consultoria e representa grandes empresas nos setores de construção, energia, óleo & gás, rodovias, esportes, mobilidade urbana, indústria, farmacêutica, saúde, tecnologia, hotelaria, transportes, entre outras áreas.



## SOCIETÁRIO E M&A

O setor de societário e M&A tem atuação em casos sofisticados de fusões e aquisições de empresas, reorganizações e estruturas societárias.

Nosso time assessora tanto empresas listadas na bolsa de valores, com capital aberto, quanto empresas de capital fechado.

Atuamos também na elaboração de contratos societários de alta complexidade, elaboração de contratos comerciais entre grupos nacionais e estrangeiros, que visam investir em território nacional ou internacional.

A atuação da BGM compreende a assessoria jurídica completa nos principais segmentos corporativos e societários, representando nossos clientes durante todas as fases de negociações nacionais e internacionais, assim como durante todo o ciclo de negócios da empresa.

### NOSSOS SERVIÇOS

- Assessoramento jurídico em operações M&A (fusões e aquisições de empresas), envolvendo todas as etapas do processo: preparação da empresa, roadshow, due diligence, negociação contratual (QPA, SPA, QSA, SSA e APA), closing e pós-closing.
- Estruturação de consórcios e joint ventures;
- Convocação e realização de Assembleias Gerais Ordinárias e Extraordinárias;
- Elaboração, revisão e negociação de contratos e estatutos sociais, acordos de acionistas, aditivos contratuais, inclusão e remoção de sócios, aumento e diminuição de capital social, em empresas de pequeno e grande porte.
- Atuação em arbitragens nacionais e internacionais, dispute boards e mediações envolvendo organizações e estruturas societárias complexas.
- Atuação em processos judiciais e administrativos relacionados a questões societárias.



## MERCADO DE CAPITAIS

Juntamente com a expertise das demais áreas da BGM, o Departamento de Direito Empresarial oferece estruturação de operações inovadoras no mercado de capitais e ofertas públicas nos mercados local e internacional.

A BGM fornece um serviço prático, voltado aos interesses comerciais e com objetivo sempre de trazer o melhor nível de segurança à operação que está sendo realizada.

### NOSSOS SERVIÇOS

- Assessoramento na emissão de títulos e valores mobiliários como ações, debêntures, ADRs (American Depositary Receipts), BDRs (Brazilian Depositary Receipts), commercial papers, bonds e notes.
- Transações de crédito nacionais e internacionais, de câmbio e com derivativos, investimentos, contratos de swap, opções e futuros, reestruturações de dívidas, securitização de recebíveis e project finance, além de outras transações realizadas em bolsa de valores, bolsa de mercadorias e futuros e mercado de balcão.
- Processos de abertura (IPOs) e fechamento de capital e em ofertas para aquisição de controle, takeovers e compra de participação acionária em empresas de capital aberto.
- Atuação em arbitragens nacionais e internacionais, envolvendo operações e ofertas públicas e operações de financiamento.
- Atuação em processos judiciais e administrativos relacionados a questões regulatórias, compra e venda de ações, interesses de acionistas e investidores.



## FUNDOS DE INVESTIMENTO E ASSET MANAGEMENT

Em um nicho tão específico de atuação, a BGM fornece uma assessoria abrangente, com foco em trazer soluções criativas e criação de estruturas de investimento arrojadas e inovadoras.

A equipe multidisciplinar da BGM permite que o resultado obtido seja sempre a maior segurança possível para a operação que está sendo realizada, com uma análise que vai desde o aspecto jurídico e regulatório, passando pela governança corporativa, antitruste até os aspectos e consequências comerciais da operação a ser realizada.

### NOSSOS SERVIÇOS

- Estruturação dos mais diferentes fundos de investimentos, como fundos de ações, fundos multimercado, Private Equity, Hedge Funds (fundo de cobertura), fundos de participações (FIPs), fundos de investimento em direitos creditórios padronizados (FIDCs) e não padronizados, fundos de investimento imobiliário (FIIs) e fundos de investimento em infraestrutura (FIP-IE);
- Assessoramento multidisciplinar e cross jurisdictional em operações de FDI (Foreign Direct Investment), compreendendo a gestão completa do processo de investimento ou desinvestimento, buscando a estrutura mais eficiente para os deals dos clientes e realizando due diligences para a avaliação de potenciais negócios.
- Assessoria com aspectos regulatórios e fiscais do asset management, incluindo registro de administradores de carteiras de valores mobiliários perante a CVM (Comissão de Valores Mobiliário);
- Atuação em arbitragens nacionais e internacionais, envolvendo a proteção dos interesses de fundos de investimento, com casos envolvendo a aplicação de leis estrangeiras e cross jurisdiction.



# GOVERNANÇA CORPORATIVA

Mais do que nunca a busca pela excelência e transparência nas relações corporativas se mostra uma prioridade para as empresas. O alto risco de fiscalização e imposição de auditorias pelos órgãos reguladores no Brasil e no mundo faz com que as empresas atendam a um alto nível de governança corporativa.

A expertise empresarial da BGM permite que este nível de excelência nas relações empresarial seja atingido. Desde a implementação de programas de governança, até a atendimento de determinações estatais, a BGM fornece soluções arrojadas e eficazes para que o mais alto grau de governança seja atingido.

Desde o atendimento a determinações e obrigações contratuais em decorrência de investigações ou determinações legais, até a representação de empresas e executivos em processos criminais, administrativos e colaborações premiadas, a BGM fornece segurança a seus clientes, tendo representado executivos de grandes cargos em empresas multinacionais.

## NOSSOS SERVIÇOS

- Revisão e estruturação de programas e planos de contenção de riscos e danos;
- Assessoramento na elaboração de programas de governança corporativa em empresas de todos os portes;
- Assessoramento no atendimento de determinações de órgãos reguladores quanto à governança corporativa e avaliação de obrigações legais e contratuais;
- Assessoramento no atendimento aos requisitos de divulgação de informações ao mercado de capitais.
- Atuação em arbitragens nacionais e internacionais, oriundas de contratos e negociações envolvendo atendimento a critérios de governança corporativa.
- Atuação em processos judiciais e administrativos, criminais e cíveis, assim como colaborações premiadas, representando empresas e executivos em decorrência de investigações internas ou governamentais e ações governamentais relacionadas.



## PROPRIEDADE INTELECTUAL

Sendo muitas das vezes o bem mais precioso de uma empresa, a equipe da BGM não apenas fornece um atendimento especializado visando a proteção da propriedade intelectual de seus clientes, como também o cumprimento da proteção já fornecida às empresas.

Nossos especialistas em propriedade intelectual atuaram em leading cases de proteção às marcas, patentes, desenho industrial e copyrights de nossos clientes.

A equipe da BGM traz consigo uma expertise não apenas jurídica, mas também de mercado e de atuação perante o INPI, visando sempre atingir o objetivo de proteção à propriedade intelectual de nossos clientes.

Trazemos uma gama de serviços visando a proteção, operação, fiscalização e atuação judicial de todas as formas de Propriedade Intelectual - patentes, marcas, direitos autorais, segredos comerciais, desenhos industriais, nomes de domínio, franchising, e-commerce, entretenimento, entre outras.

Nossa experiência abrange ainda, todos diversos setores da indústria e tecnologia, tais como tecnologia elétrica e de computação, informática industrial, produtos de consumo, biotecnologia, produtos farmacêuticos e produtos químicos.

### NOSSOS SERVIÇOS

- Assessoramento e análise de possibilidades de registro de marcas e patentes, elaboração de documentos e pareceres acerca dos riscos e chances de êxito perante os órgãos reguladores nacionais e internacionais.
- Registro de marcas, nomes de domínio, softwares, patentes e desenhos industriais.
- Assessoramento em procedimentos de due dilligence envolvendo ativos de propriedade intelectual.
- Elaboração e negociação de contratos de transferência de tecnologia.
- Atuação em arbitragens nacionais e internacionais, envolvendo a proteção da propriedade intelectual de nossos clientes em arbitragens em câmaras de comércio como na Organização Mundial da Propriedade Intelectual.
- Atuação em processos judiciais e administrativos no âmbito do INPI e da OMPI, na seara do registro da propriedade intelectual, assim como na busca da efetivação do direito já protegido.



ENTRE EM  
CONTATO

## Key Contacts

**A Braz Gama Monteiro auxilia clientes em questões de Infraestrutura, Regulação e Construções Pesadas.**

Aconselhamos clientes em projetos complexos, contratos e disputas envolvendo a Administração Pública.

Nossa experiência, desenvolvida através da atuação em algumas das principais operações de infraestrutura do Brasil, nos permite oferecer um serviço profundo e sólido.

Para mais informações, por favor entre em contato.



**Felipe Henrique Braz**

Sócio e Head de Infraestrutura e Regulação  
felipe@brazgamamonteiro.com.br  
+55 (41) 3044-4400



**Conrado Gama Monteiro**

Sócio e Head de Infraestrutura e Regulação  
conrado@brazgamamonteiro.com.br  
+55 (41) 3044-4400



**Pedro Schelbauer**

Associado, Infraestrutura e Regulação  
pedro@brazgamamonteiro.com.br  
+55 (41) 3044-4400



**Bruno Guimarães Bianchi**

Associado, Infraestrutura e Regulação  
bruno@brazgamamonteiro.com.br  
+55 (41) 3044-4400



**BRAZ  
GAMA  
MONTEIRO**

[www.brazgamamonteiro.com.br](http://www.brazgamamonteiro.com.br)

**Curitiba - PR**

R. Pd. Anchieta 2348, 23º Andar  
CEP 80730-000  
T. (41) 3044-4400

**São Paulo - SP**

Av. Paulista, 2421, 1º Andar  
CEP 01311-800  
T. (11) 4949-9597